



Finances & Stratégies

L'expertise stratégique au service des entrepreneurs !



Qualification dans le domaine
« Stratégie et Politique d'entreprise »



Expert-Conseil référencé

bpifrance

Membre



Et bénévole au sein du



Qui sommes-nous ?

Pierre GILLES, 59 ans

Ingénieur Agro ParisTech (promotion 1984)
+ 36 années d'expériences diversifiées au service des entrepreneurs

- 2,5 ans : **Responsable de mission - Audit**, Cabinet Mazars (Paris)
- Missions d'audits contractuels pour de grands comptes industriels et financiers
- 4,5 ans : Chargé d'affaires, **Capital-Investissement** (Caen – Rouen)
- Interventions en fonds propres dans des PME et ETI régionales
 - Expertises financières pour l'ANVAR
- 14 ans : **Conseil en stratégie**
- Nombreuses missions de conseil auprès de TPE et PME régionales (3 à + 300 salariés)
 - Pilotage et animation des pépinières d'entreprises (3 appels d'offres renouvelés) de la Ville de Caen
 - Création ex-nihilo de l'incubateur Normandie Pionnières dans la continuité du programme Interreg North European Network of Service Incubators
- 3 ans : **Direction adjointe de l'Agence Régionale d'Innovation** (Toulouse)
- Direction Administrative, Financière et Juridique de l'Agence (budget 4 M€)
 - Lancement d'actions collectives innovantes
- 2,5 ans : **DG – DAF start-up logiciels SaaS** e-santé (20 personnes)
- Formalisation des plans stratégiques et business plan
 - Levées de fonds (> 2 M€) et montage de dossiers d'aides publiques (> 1,5 M€)

Depuis mai 2014 : **Création de Finances & Stratégies**

Que faisons-nous en quelques mots ?

- **Stratégie d'entreprise**
 - « check-up » stratégique complet
 - Définition de business models différenciateurs
 - Mise en œuvre de plans d'actions opérationnels
 - Formalisation de plans de développement stratégiques
- **Prévisions financières et ingénierie de financement**
 - Simulations financières et business plans
 - Mise en place de tableaux de bord de pilotage (contrôle budgétaire, KPI,...)
 - Montage et suivi de dossiers d'aides publiques (financements de programmes d'innovation, rescrits CIR,...)
 - Ingénierie financière de haut de bilan : valorisation, accompagnement opérationnel dans la levée de fonds auprès d'investisseurs
- **Management à « temps partagé » (Direction Financière élargie)**
 - Les missions ci-dessus dans le cadre d'un accompagnement dans la durée
 - Opérationnalité immédiate, flexibilité, apport de seniorité et d'expérience dans une start-up ou une PME
- **Animation de séminaires de formation**
 - Master 2 Management de l'Innovation IAE Caen : Pilotage du module « Politiques publiques et montages des projets d'innovation » depuis 2017
 - Incubateurs, pépinières d'entreprises, accélérateurs, ... : coaching et animation de conférences en stratégie (stratégie Océan Bleu, Value Proposition Design et business model, business planning, levée de fonds auprès d'investisseurs,...)

« Check-up » stratégique et formalisation des plans de développement

- Segmentation de l'entreprise et diagnostics fonctionnels et financier (marketing/commercial, RH, production, capacité à innover, analyse financière complète, benchmarking sectoriel,...)
- Identification des forces et vulnérabilités, analyse de l'environnement et du positionnement concurrentiel, cartographie du positionnement stratégique (matrice SWOT, atouts-attraits, analyse attrait-vulnérabilité des relations clients,...)
- Balayage de nouvelles pistes alternatives possibles (valorisation de clientèles inexploitées, diversifications géographique, produits et/ou clientèle, nouveaux produits ou services en complément de gamme, différenciation par les services, stratégie de niche,...)
- Remise en question des règles du jeu et design de nouveaux business model (stratégie Océan Bleu)
- Formalisation de la feuille de route du développement et mise en œuvre de plans d'actions structurés
- Formalisation des plans stratégiques et des decks destinés aux partenaires financiers



Ces missions peuvent être conduites dans le cadre du dispositif de Bpifrance pour lequel Finances & Stratégies est expert-conseil référencé

Plus d'informations : <https://diagcroissance.bpifrance.fr/>

Prévisions financières

- Recueil des données financières historiques
- Analyse de la stratégie et de ses implications sur les activités de l'entreprise et les données financières prévisionnelles
- Elaboration d'un jeu de scénarios (bas, médian haut)
- Elaboration des projections financières (bilan, comptes de résultats, plan de financement et plans de trésorerie mensuels, investissements, BFR, ressources externes nécessaires, ...) avec une expertise spécifique sur les modèles SaaS
- Fourniture à l'entreprise des prévisions sur une application développée par le cabinet sur tableur Excel™ (modèles français et anglo-saxon)

Aides à l'innovation

- Analyse de l'éligibilité des travaux de R&D aux dispositifs JEI, CIR et CII et autres aides publiques (Bpifrance, Régions, Europe)
- Justification des travaux de R&D : présentation détaillée des programmes d'innovation, état de l'art scientifique, analyse du marché, mise en avant des verrous scientifiques et technologiques, ...
- Montage des dossiers de financements
- Formalisation des documents justificatifs (rapport de recherche, fichiers justificatifs,...)

Ingénierie de haut de bilan

Evaluation d'entreprise

- Diagnostic flash de l'entreprise et intégration des comptes historiques (avec retraitements comptables éventuels), prévisionnel avec flux de trésorerie
- Edition d'une fourchette de valeurs à l'aide de méthodes adaptées à l'entreprise et son contexte (Discounted Cash Flows, modèles SaaS...)
- Formalisation d'un rapport d'expertise complet et argumenté

Levée de fonds auprès d'investisseurs

- Optimisation des plans de financement
- Assistance dans la recherche, la sélection et la négociation avec des investisseurs (valorisation, pacte d'actionnaires) jusqu'au closing
- Accompagnement dans la mise en place des outils de reporting auprès des actionnaires

Direction financière à « temps partagé »

Votre entreprise est jeune, trop petite, vous n'avez pas le budget pour recruter un Directeur Général et/ou Financier expérimenté ou tout simplement vous ne ressentez pas le besoin d'avoir ce type de profil à temps plein ?

et pourquoi pas une Direction à temps partagé ?

C'est une solution économique et de qualité adaptée aux besoins de la PME. Véritable "bras droit" de la Direction, un Directeur Général et/ou Financier à temps partagé est synonyme :

- de flexibilité d'intervention
- de maîtrise des coûts
- d'apport de séniorité et d'expérience fort utile dans une start-up ou une TPE
- de renforcement de votre crédibilité vis-à-vis de vos partenaires (banques, investisseurs,...)
- d'opérationnalité immédiate
- de relation durable

- 
- Fournir des supports d'aide à la prise de décision (acquisitions, plans d'investissements)
 - Produire une information structurée et fiable aux tiers (actionnaires, banques, administrations, ...)
 - Formaliser les prévisionnels et business plan, trouver des modalités de financements à court et moyen terme
 - Evaluer la compétitivité et mettre en place un suivi de la rentabilité : contrôle de gestion, contrôle budgétaire, tableaux de bord de pilotage
 - Assurer l'interface avec les partenaires de l'entreprise : expert-comptable, commissaire aux comptes, conseils juridiques, ...
 - ...

Quelques exemples de missions récentes ou en cours :



Caen (14) - Paris (75)

Consulting et développement logiciels Big Data – IA

Direction Financière élargie à temps partagé (depuis 2015)
Reporting financier auprès des actionnaires, pilotage des crédits
d'impôts recherche et innovation (> 200 K€/an) et des programmes
collaboratifs de R&D



Rouen (76)

Logiciel SaaS de gestion de projets cliniques

Business planning, levée de fonds et pilotage des programmes
d'innovation (CII)



CAP ATLAS

Fécamp (76)

Plateforme SaaS d'archivage spatio-temporel de données photogrammétriques levées par drones

Diagnostic Croissance Bpifrance, formalisation du plan de
développement et accompagnement dans une levée de fonds



Colombelles (14)

Lyon (69)

Logiciel SaaS planification des RH pour les acteurs de la santé

Diagnostic Croissance Bpifrance

Business planning, pilotage des programmes
d'innovation (rescrit JEI, CIR, aides Bpifrance et
programme collaboratif FEDER avec l'INSA Rouen)



Mortain (50)

Conception de vélos-mixeurs

Pilotage des programmes d'innovation

Diagnostic Croissance Bpifrance



La visio professionnelle sécurisée
Nantes (44)

Visioconférence Made In France !

Business planning, levée de fonds et pilotage des programmes d'innovation



Caen (14)

Dispositifs médicaux pour vétérinaires équins

Business planning, levée de fonds et pilotage des programmes d'innovation



SELLINGATHOME

Le Havre (76)

Suites logicielles dédiées au Direct Selling

Formalisation d'un business plan dans le cadre d'un déploiement de l'entreprise aux USA et préparation d'une levée de fonds



Rennes (35)

Data Center & logiciels de Cybersécurité

Diagnostic stratégique et accompagnement dans la mise en place d'une fonction commerciale et de partenariats public-privé



France – Allemagne - Autriche

European mobility player on EV charging data

Diagnostic Croissance Bpifrance : Business planning (plan stratégique et business plan rédigés en anglais) et accompagnement dans une levée de fonds



Laval (53)

Technologie innovante d'Immersion Cooling pour Data Centers

Diagnostic Croissance Bpifrance
Business Plan

N'hésitez pas à nous contacter !

Pierre GILLES

06 14 73 01 83

contact@finances-et-strategies.fr

www.finances-et-strategies.fr

SARL au capital de 1000 €

7 rue du Clos du Mesnil 14111 Louvigny - Siren 801 885 914 Naf 7022Z

		<p>Membre</p>  <p>NORMANDIE Chambre Professionnelle du Conseil</p>
<p>Qualification dans le domaine « Stratégie et Politique d'entreprise »</p>	<p>Expert-Conseil référencé</p> 	<p>Et bénévole au sein du</p>  <p>Réseau Entreprendre NORMANDIE OUEST</p>