



## Finances & Stratégies

L'expertise stratégique au service des entrepreneurs !

## NOS DOMAINES D'INTERVENTION

Finances & Stratégies dispose d'une réelle expertise dans l'accompagnement et la gestion opérationnelle d'entreprises, qu'il s'agisse de start-up innovantes ou de PME-PMI plus "traditionnelles".

Cette expertise couvre les 4 principaux domaines suivants :

### **Stratégie d'entreprise et business planning**

Finances & Stratégies a une forte expérience de l'accompagnement des entrepreneurs, dans une démarche de co-conception, dans la réflexion stratégique et le design de business models, la formalisation de business plan et les simulations financières correspondantes. Le cabinet dispose d'une expertise spécifique dans le conseil auprès de porteurs de projets ou de jeunes entreprises innovantes.

Et, parce que la stratégie sans plans d'actions ni pilotage n'est que de l'anti-stratégie, le cabinet peut également vous accompagner dans la mise en place de tableaux de bord de pilotage et de gestion et d'outils de contrôle budgétaire et de gestion prévisionnelle pragmatiques et efficaces.

### **Ingénierie financière**

Finances & Stratégies peut assurer l'ingénierie financière de vos projets (évaluation d'entreprise, analyse financière et benchmarking concurrentiel, prévisions financières, ...) et le montage de dossiers et la recherche active de financements et d'aides publiques.

Pierre GILLES a ainsi assuré le bouclage de plusieurs dizaines de millions d'euros de financements (CIR, aides BPI, subventions régionales, levée de capitaux auprès d'investisseurs financiers, financements bancaires, ...) pour ses clients.

### **Management de transition (Direction Générale et/ou Financière à "temps partagé")**

Parce que votre entreprise est trop petite, trop jeune ou pour pallier une carence temporaire de l'équipe (départ ou décès d'un membre de l'équipe dirigeante par exemple), Finances & Stratégies peut intervenir de manière ponctuelle ou récurrente d'une à plusieurs journées par semaine ou par mois.

### **Gestion opérationnelle et animation d'outils de développement économique** (pépinières et incubateurs d'entreprises)

Retrouvez des références et exemples d'interventions sur [www.finances-et-strategies.fr](http://www.finances-et-strategies.fr)

## STRATEGIE D'ENTREPRISE ET BUSINESS PLANNING

Finances & Stratégies peut vous accompagner pour :

### ► Réaliser un "check-up stratégique" complet

Le "check-up" stratégique et financier est un exercice périodiquement nécessaire qui nécessite l'intervention d'un expert extérieur, intervenant en toute confidentialité, sans parti-pris, neutre et objectif.

- Segmentation de l'entreprise et diagnostics fonctionnels et financier (marketing/commercial, RH, production, capacité à innover, analyse financière complète, benchmarking sectoriel,...)
- Identification des forces et vulnérabilités, analyse de l'environnement et du positionnement concurrentiel
- Cartographie du positionnement stratégique (matrice SWOT, atouts-attraits, analyse attrait-vulnérabilité des relations clients,...)
- Balayage de nouvelles pistes alternatives possibles (valorisation de clientèles inexploitées, diversifications géographique, produits et/ou clientèle, nouveaux produits ou services en complément de gamme, différenciation par les services, stratégie de niche,...)
- Remise en question des règles du jeu et design de nouveaux business model (stratégie Océan Bleu)
- Utilisation d'outils collaboratifs simples et efficaces favorisant la créativité et les échanges au sein d'une équipe pluridisciplinaire (Business Model Generation, Value Proposition Design, Odyssey 3.14,...)
- Formalisation de la feuille de route du développement et mise en oeuvre de plans d'actions structurées

### ► Rédiger le plan de développement stratégique (Business Plan)

Rédiger et formaliser un business plan (aspects stratégiques et financiers) qui serve à la fois de feuille de route pour l'entreprise et soit aussi capable de rassurer et convaincre les partenaires de l'entreprise (banques, investisseurs, ...) est...presque...un art !

Finances & Stratégies peut vous accompagner dans la formalisation de votre Business Plan au travers :

- d'une démarche de co-conception s'appuyant
  - sur une analyse et une mise en perspective stratégique de votre entreprise (cf.ci-dessus)
  - sur un "Guide de rédaction de business plan" développé par le cabinet et testé avec succès auprès de nombreux porteurs de projets, qui permet de se poser les questions pertinentes à chaque étape,
- d'une expertise en matière d'élaboration de projections financières et de simulations économiques
- de l'ingénierie financière de votre projet (dossiers de demandes d'aides et de financements : structures institutionnelles, banques, investisseurs en capital-risque,...)

## INGENIERIE FINANCIERE

Vous souhaitez faire le point sur vos performances économiques comparées à celles de vos concurrents, convaincre votre banquier de financer vos projets, valoriser au mieux votre entreprise et vos projets auprès de vos actionnaires actuels ou de futurs investisseurs ?

### ► Diagnostic financier

- Recueil des données historiques de l'entreprise et des coordonnées des concurrents
- Analyse historique complète de l'entreprise (forces et faiblesses, SIG, rentabilité, solvabilité, stratégie financière, analyse du risque, ...)
- Benchmark sectoriel et concurrentiel
- Formalisation d'un rapport complet (analyse, conclusions et préconisations)

Vous souhaitez évaluer périodiquement votre entreprise et mesurer la création de valeur, valoriser votre entreprise dans le cadre d'une augmentation de capital ou d'une cession, évaluer une autre entreprise dans le cadre d'un projet de croissance externe ?

### ► Evaluation d'entreprise

- Diagnostic flash de l'entreprise et intégration des comptes historiques
- Prévisionnel avec flux de trésorerie
- Edition d'une fourchette de valeurs à l'aide de méthodes adaptées à l'entreprise et son contexte (actif net réévalué, goodwill, Discounted Cash Flows,...)
- Formalisation d'un rapport d'expertise complet et argumenté

Vous souhaitez mesurer l'impact de vos décisions stratégiques, appréhender le retour sur vos investissements, piloter de manière optimale votre développement et alimenter la partie économique et financière de votre business plan ?

### ► Prévisions financières

- Recueil des données financières historiques
- Analyse de la stratégie et de ses implications sur les activités de l'entreprise et les données financières prévisionnelles
- Elaboration d'un jeu de scénarios (bas, médian haut)
- Elaboration des projections financières (bilan, comptes de résultats, plan de financement et plans de trésorerie mensuels, ...)
- Fourniture à l'entreprise des prévisions sur une application développée par le cabinet sur tableur Excel™

Vous souhaitez être accompagné dans le bouclage du plan de financement de vos projets en optimisant le recours à des aides publiques (avances remboursables, subventions, ...) et des financements adaptés (prêts, fonds propres,...) ?

### ► Optimisation du plan de financement

- Montage de dossiers d'aides publiques (avances remboursables à 0%, subventions, ...) et de financements (prêts bancaires, fonds propres, ...)
- Assistance dans la recherche, la sélection et la négociation avec des investisseurs financiers

## MANAGEMENT DE TRANSITION

Votre entreprise est jeune, trop petite, vous avez besoin de pallier une carence temporaire (départ ou décès d'un membre de l'équipe dirigeante), vous n'avez pas le budget pour recruter un Directeur Général et/ou Financier expérimenté ou tout simplement vous ne ressentez pas le besoin d'avoir ce type de profil à temps plein ?

et pourquoi pas une Direction à temps partagé ?

C'est une solution économique et de qualité adaptée aux besoins de la PME.

Véritable "bras droit" de la Direction, un Directeur Général et/ou Financier à temps partagé est synonyme :

- de flexibilité d'intervention (consultant avec facturation d'honoraires de manière ponctuelle ou récurrente d'une à plusieurs demi-journées par semaine ou par mois avec des contrats modulables en fonction des besoins de l'entreprise)
- de maîtrise des coûts
- d'apport de séniorité et d'expérience fort utile dans une start-up ou une TPE
- de renforcement de votre crédibilité vis-à-vis de vos partenaires (banques, investisseurs,...)
- d'opérationnalité immédiate
- de relation durable

Pour des missions transverses, autour notamment des thématiques suivantes :

- Stratégie : participation active à la réflexion stratégique et l'élaboration des plans de développement
- Budget : élaboration des business plans, contrôle budgétaire,...
- Trésorerie : suivi et projections de trésorerie, optimisation du BFR,...
- Tableaux de bord : conception et mise en oeuvre de tableaux de bord de pilotage, analyse de performance,...
- Comptabilité : interface avec l'expert-comptable et/ou les commissaires aux comptes, supervision des équipes comptables internes, amélioration des processus,...
- Management : recrutement, suivi, formation, politique de rémunération,...
- Recherche de financements : ingénierie financière, relations avec les établissements bancaires et les investisseurs,...
- ...

## **GESTION DE PEPINIÈRES ET INCUBATEURS D'ENTREPRISES**

Finances & Stratégies peut également accompagner des collectivités territoriales en matière de développement économique, en particulier dans :

### **► Les études préalables, l'aide à la mise en place d'actions structurantes de développement économique**

- Etudes d'opportunité - faisabilité : plates-formes de prêt d'honneur (montage de la plate-forme Initiative Calvados, étude sur les relations banques - PFIL pour France Initiative Réseau par exemple), pépinières et hôtels d'entreprises, clusters,...
- Evaluation de politiques publiques : évaluation des ORAC de la Région Pays de Loire par exemple (en partenariat avec Emmanuel Renard, ETHEIS-EDATER),...
- Aide à la conception et la mise en oeuvre d'actions collectives : groupes de travail de PME midi-pyrénéennes sur la thématique de la normalisation et du management de l'innovation (partenariat avec l'AFNOR), Propriété intellectuelle et stratégie d'entreprises en forte croissance (partenariat avec l'INPI et l'ESC Toulouse), "Les Experts de l'Innovation" (SYNERGIA, agence de développement économique de Caen la mer),...

### **► La gestion opérationnelle et l'animation d'outils de développement économique**

- Pépinière d'entreprises Emergence et Hôtel d'entreprises Convergence : gestion et animation assurée de 2001 à 2009 sur appel d'offres de la Ville de Caen
  - Taux de pérennité des entreprises accompagnées proche de 90 % à 5 ans
  - Niveau de satisfaction des entrepreneurs accompagnés très élevé
  - Forte rotation des projets (1/3 de nouveaux projets accueillis par an en moyenne)
  - Quasi-absence d'impayés ou de retards de paiement
  - Participation active au programme de coopération européen NENSI (benchmark d'incubateurs)
  - ...
- Création ex-nihilo de Normandie Pionnières, incubateur au féminin de services innovants (association Loi 1901)
  - Montage du projet (2006) et bouclage du plan de financement
  - Formalisation d'une méthodologie d'accompagnement spécifique
  - Promotion de l'incubateur
  - Constitution d'une équipe ad'hoc
  - ...

Vous êtes un acteur du développement économique local ?  
Vous avez des projets de ce type ? Alors, rencontrons-nous !